



# Pôles de compétitivité : atouts et faiblesses

Anne REUL  
Secrétaire générale  
FEVIA Wallonie

Paroles de chercheurs – Forum du 8 avril



# FEVIA Wallonie

- Aile régionale wallonne de FEVIA
- Fédération professionnelle animée par des chefs d'entreprises
- Porte-parole de l'Industrie alimentaire
- Entreprises membres:
  - 84% de la VA du secteur
  - Venant de toutes les branches
  - De la petite entreprise à la multinationale

# Expérience du Pôle WagrALIM

- Un des 5 domaines retenus comme « porteurs »
- Pourquoi un Pôle de compétitivité dans le secteur agro-alimentaire ?

# L'industrie alimentaire en Wallonie

- Secteur industriel important en Wallonie
  - 3<sup>ème</sup> secteur industriel en chiffre d'affaires ( $7,6 \times 10^9$  €) et en valeur ajoutée ( $1,4 \times 10^9$  €)
  - 2<sup>ème</sup> secteur industriel en terme d'emploi (20000 emplois)
  - + de 600 entreprises industrielles, la plupart des PME < 50 p.
  - 26 branches sous-sectorielles
- 44% du CA exporté
- Potentiel de croissance dans plusieurs créneaux
  - Ingrédients alimentaires
  - Valeur santé des aliments
  - Plats préparés, Restauration hors domicile

# Pôles de compétitivité : 3 atouts transversaux

- Réunir les **acteurs industriels et scientifiques pertinents** pour tirer les secteurs concernés vers l'innovation et la compétitivité.
- Coup d'accélérateur à la **démarche partenariale**.
- Fers de lance de **changements de culture** bien nécessaires en Wallonie.

# Pôles de compétitivité : atouts

- Pilotage stratégique et orientation par les besoins des **industriels** en lien avec leurs **marchés** : approche bottom-up et non top-down par le politique ou par les scientifiques (objectif : création d'emplois à MT).
- **Autonomie** des Pôles : responsabilisation des acteurs et évaluation des résultats.
- **Gouvernance** : jury international.
- **Compétences-clés** pour le secteur : renforcement, concentration, meilleure visibilité.

# Pôles de compétitivité : atouts

- Effet d'entraînement de la dynamique des Pôles sur les PME, les administrations, l'enseignement supérieur, le politique, ...  
→ changement de culture.
- Ouverture vers l'international : partenariats, recherche et développement. de nouveaux marchés à l'export, ... .
- Collaborations GE-PME.

# Pôles de compétitivité : faiblesses

- Des moyens à la hauteur des ambitions : **pérennisation du financement des cellules opérationnelles** (décret) avec une enveloppe budgétaire suffisante et permettant une certaine **souplesse** dans son utilisation (+ financement d'un coordinateur « formation »).
- **Rôle central, fédérateur** du Pôle dans son domaine → cohérence avec politique des clusters.



# Pôles de compétitivité : faiblesses

- **Reporting** des Pôles : alléger et mieux coordonner
  - permettre à la cellule opérationnelle de consacrer le principal de son temps à sa mission première : émergence des projets et favoriser l'adhésion de nouvelles entreprises aux projets.
- Dynamiser **les processus administratifs** : allègement du processus + donner à l'administration les moyens de réagir rapidement.

# Pôles de compétitivité : faiblesses

- Lourdeur pour PME : prévoir une **procédure « bis »** plus souple pour les **PME** pour le dépôt et l'évaluation des projets et améliorer la communication avec le Jury international.
- **Création du 6<sup>ème</sup> Pôle** : ne pas déforer les Pôles existants (frontières grises, ciblage, collaborations inter-pôles).

# WagrALIM : résultats

- **Partenariats** : projets appliqués.
- Mise en **réseaux** : projets-socles + transfert technologique (→ formations).
- **Rôle structurant** : meilleure connaissance, renforcement et fédérer les acteurs compétents (<-> dispersion) vers un pôle de compétences (attractif aussi pour investisseurs étrangers) : développement des labos et centres de recherche, plates-formes technologiques, ... (! Cibler et benchmark ).

# WagrALIM : résultats

- Projets de Pôle → entreprises qui ont déjà une stratégie à l'innovation.
- Création d'un service plus en amont : le service Espresso de WagrALIM
  - One-stop-shop pour les PME en matière d'innovation.
  - Partenaires : LIEU-Adisif, Accord-Wallonie, Innovatech, DGO6, AST, FEVIA Wallonie.
  - Espresso direct, espresso meetings, Espresso Equipments, Espresso animations.

Merci de votre attention !